

Совет директоров

2026-08-15 · 08:30 · Алихан, Алмас, Динмухамед, Ерлан, Нурсултан, Санжар Шалкарбеков, Участник

Ключевые темы

- Продвижение Matrix Robotics (Санжар): поездка в Караганду, переговоры со школами (Прометеус, Astana Garden, Quantum STEM), статус регионального координатора Тайваньского чемпионата, B2B-проекты с Фондом Первого Президента, рост B2C-продаж оборудования
- Обновления по направлениям: Nota School (новая платформа Алихана с AI-тьютором), Robotek/Lifted — воронки продаж и платформа «Самрук», АШЖА — старт формирования стратегии через ChatGPT
- Финансовый блок: Ерлан собирает Power BI модель по АШЖА, обсуждение единого отчётного периода и текущих финансовых показателей компаний (выручка, маржинальность)
- Идея создания fundraising/инвест-офиса (Динмухамед): систематический поиск грантов, спонсоров, инвесторов, подготовка инвест-меморандумов
- Доверие и прозрачность между партнёрами: предложение заключить NDA и открыто делиться финансовыми данными для построения общей финансовой модели
- Обсуждение низкой маржинальности бизнеса (10–15%) и необходимости роста минимум на 25% в год для привлекательности перед инвесторами

Решения

- Отчётный период для финансовой модели зафиксирован как сентябрь–август для всех компаний
- Участники открыто озвучили текущие показатели по выручке и марже своих компаний для формирования общей финансовой модели
- Принято решение о создании fundraising/инвест-офиса (рабочее название), начать с найма одного специалиста
- Инвест-меморандум признан инструментом не только для поиска инвестора, но и для повышения управленческой дисциплины и прозрачности бизнеса
- Решено двигаться к заключению NDA/соглашения о конфиденциальности как основе для обмена финансовыми данными

Риски и вопросы

- Низкая маржинальность (0–15%) в B2C-сегменте образовательных услуг, высокая чувствительность родителей к цене
- Неопределённость роста выручки у Санжара из-за выхода в товарный бизнес (продажа оборудования)
- Не определена индикативная сумма необходимого финансирования по каждой компании — требуется решение участников
- Технические ограничения: рабочий компьютер Ерлана заблокирован, нет отдельного устройства/сервера для работы с 1C и Power BI
- Ресурс для fundraising-активностей ограничен (Абу временно недоступен из-за личных обстоятельств)

Поручения

1. Дать обратную связь Аскару по его текущим направлениям (в личных сообщениях) (Алмас)
2. Обсудить с контактом из Halyk Mercury Solutions условия рассрочки для продажи оборудования (Санжар Шалкарбеков)
3. Договориться о встрече с Ерланом для настройки отдельного финансового блока (CFO-задачи) внутри платформы «Самрук» (Нурсултан)

Полный протокол: <https://flightcontrol.kz/protocol/14>