

Совет директоров

2026-08-22 · 08:30 · Алихан, Алмас, Динмухамед, Ерлан, Нурсултан

Ключевые темы

- Обсуждение проекта соглашения об обмене финансовыми данными между компаниями круга (роль Ерлана, платформа Flight Control, ежемесячный финансовый сбор, конфиденциальность).
- Вопросы бюджетирования: необходимость бюджета у каждой компании, план-факт анализ, forecast, cashflow.
- Проблема качества первичных данных (бухгалтерия, «серые» операции, наличные расчёты у Алихана).
- Обсуждение документа о роли Fundraising & Investment Manager: KPI, бюджет офиса, бонусная часть, формула распределения затрат между компаниями.
- Идея централизации бухгалтерии для небольших компаний портфеля.
- Переход на стандарты МСФО и необходимость ежегодного аудита.
- Напоминание о незавершённых задачах: стратегия, бюджет на учебный год, направления для грантов/инвестиций.

Решения

- Документ по обмену финансовыми данными и документ о роли Fundraising Manager сегодня финально не принимаются — собраны комментарии, будут отправлены Санжару и Аскару для согласования.
- Алмас берёт на себя поиск кандидата на роль Fundraising & Investment Manager.
- Следующая встреча совета директоров назначена на 29 августа.

Риски и вопросы

- Разнородность форматов финансовых данных у компаний — нужен единый стандарт (МСФО) до передачи Ерлану.
- У Алихана часть выручки и расходов проходит наличными/«в конвертах», что искажает финансовую картину и является риском при масштабировании.
- Технические ограничения Ерлана (рабочий компьютер без доступа к внешним сервисам) тормозят работу с данными.
- Не решена справедливая формула распределения бюджета Fundraising-офиса между компаниями разного размера.
- Долгий цикл сделки при фандрайзинге в Казахстане — неясно, как оценивать KPI менеджера в первые месяцы работы.
- Не определён срок и порядок проведения ежегодного аудита компаний.
- Общий риск: большинство участников фокусируются на продукте, а не на предпринимательских/управленческих задачах (бюджет, стратегия, финансовая дисциплина).

Поручения

1. Составить чек-лист/список базовых финансовых отчётов (ОСВ и др.) для проверки бухгалтерии компаний (Ерлан · 2026-08-24)

2. Связаться с бухгалтерами компаний круга для синхронизации по срокам закрытия месяца (Ерлан)
3. Изучить вариант установки Windows (Parallels/Fusion) на Mac для работы с Power BI (Ерлан)
4. Доработать документ о роли Fundraising & Investment Manager с учётом комментариев (KPI, бонусная часть, формула распределения бюджета) и файла Динмухамеда (Алмас)
5. Разослать документ по обмену финансовыми данными и документ о роли Fundraising Manager Санжару и Аскару для комментариев (Алмас)
6. Организовать поиск кандидата на роль Fundraising & Investment Manager (Алмас)
7. Подготовить программу/обучение (тьютор) по финансовой грамотности для управленцев компаний (Алмас)
8. Обсудить с Алиханом вариант централизации/передачи бухгалтерии на команду Ерлана (Ерлан)
9. Завершить разработку стратегии (2026-08-31)
10. Сформировать бюджет компании на предстоящий учебный год (2026-08-31)
11. Определить направления, по которым компания гипотетически может получить инвестиции или гранты (2026-08-31)
12. Определить периодичность и формат ежегодного аудита компаний (Динмухамед)

Полный протокол: <https://flightcontrol.kz/protocol/22>