Совет директоров

2026-10-31 · 08:30 · Алихан, Алмас, Аскар, Динмухамед, Ерлан, Нурсултан, Санжар

Ключевые темы

• Nota School (Алихан). Продвижение небольшое: 4-летняя финмодель под амбициозную стратегию ещё не доделана, обсуждается с Мадиной. Следующий шаг — разложить стратегию на реалистичные конкретные шаги.

• 360 Mentors / Imago Universus (Аскар). Дедлайны ранней подачи почти закрыты — на раннюю подачу идёт около половины учеников, первые результаты в декабре. Готовится лендинг нового бренда, затем — набор менторов и партнёров из бывших учеников с программой их обучения. Сейчас около 30 учеников, ориентир на следующий год — 100–120. Направления расширяются: кроме США — Китай, Гонконг, Корея, Европа для STEM-абитуриентов.

• Представительство Imago в Астане. Частная школа-партнёр Robotek освободила 500 кв. м коммерческой площади и предлагает сделать там учебный центр. Санжар видит там фаблаб (инженерные станции, зона дронов), но заходить не спешит: нужен ремонт и понятный коммерческий продукт — сейчас пытаются масштабировать летний инженерный буткемп. Небольшое представительство Imago на этой площадке Санжар поддержал.

• Robotek (Санжар), GR. 20-летие «Астана Дарын»: выставка, Robotek наградили как партнёра; со сцены подтвердили попадание чемпионата в приказ № 514 — ждут официального обновления приказа. Отправлено 13 корпоративных КП (Kormet, KAZ Minerals и др.). Проведён второй из трёх обещанных Федерации шахмат чемпионатов.

• Robotek, продажи Matrix. Выигран контракт со школой № 15 Павлодара на 3,9 млн ₸ (обеспечение внесено, ждут аванс, отгрузка на следующей неделе). В целом продажи идут вяло — у школ нет бюджета. Открыто отдельное юрлицо для торговли оборудованием (общеустановленный режим, пока без НДС). Годовое обязательство по закупке у тайваньского поставщика (около 35 тыс. $) перевыполнено — отправлено около 44 тыс. $. Идея расширять каталог оборудования под номинации чемпионата (как делают конкуренты).

• KAZ Minerals. Подана комплексная заявка на 93 млн ₸ на 15 школ в регионах присутствия: оснащение робототехникой, чемпионат, поездка в Тайвань, платформа АПай (около 15 млн ₸) и платформа робототехники. По совету знакомой из компании бумажная версия отправлена на имя акционера Новачука. Нужен внутренний лоббист на уровне акционеров — пример: проекты с Казцинком пошли после звонка через помощника Утемуратова.

• Белинг Групп (Рован Кенжеханов). Санжар предложил им стать реселлером Matrix (сильный GR-ресурс); встреча — после командировки.

• Президентский лицей Кыргызстана (Санжар). Ужин с директорами кампусов (Чолпон-Ата, Талас, Джалал-Абад): им нужны методика и специалисты по робототехнике, чемпионаты. Санжар предложил консультации, обучение, поставки и совместный летний робототехнический лагерь на Иссык-Куле; возможен обмен опытом со школой и предложение платформ группы. Ранняя стадия.

• КНУС. ТОО, управлявшее зданием, передано государству, идёт инвентаризация — вероятность фаблаба там Санжар оценивает как близкую к нулю.

• АПай (Нурсултан). Школа № 101 после поездки директора в Китай выбрала АПай — с понедельника обучение педагогов и переход на платформу. Через «челночную дипломатию» собрана экспертная рабочая группа НАО им. Алтынсарина и Управления образования Алматы. 9 из 30 педагогов группы — авторы учебников начальной школы (Атамұра, Мектеп, Алматыкітап); трое из «Мектепа» хотят предложить АПай своим издательствам. Student APAI тестируется во 2 классах по математике через родителей; ИИ, правивший платформу по отзывам автономно, «вышел из-под контроля» — пришлось откатить версию.

• Школа и тренажёры (Алмас). За каникулы тренажёры перестроены: все учебники школы расшифрованы ИИ, задания теперь идут по учебникам и соответствуют ожиданиям учителей; обратная связь — во 2 четверти. Для тяжёлых вычислений подключён домашний ПК с RTX 4090 (локальные модели, проверка ключей заданий).

• Финансы (Ерлан). Пока никто данных не прислал; есть доступ к 1С Алмаса, нужен доступ к 1С Алихана и консолидированный P&L Robotek по трём юрлицам (ТОО «Группа Роботек», ИП Шалкарбеков, корпоративный фонд). Мало времени из-за основной работы.

• Новый формат апдейтов. Предложено по примеру «топ-5» Дженсена Хуанга добавлять к апдейтам одну вещь недели, которая удивила и может пригодиться группе.

• Прочее. Взлом Binance (около 6 млрд $), уход крупных компаний с SAP, смена акционеров в крупных компаниях (Казцинк, ERG), «народная стройка» и Центральная Азия как транспортный хаб, риски коррупции.

Решения

• Со следующего совета к апдейтам добавляется «находка недели» по формату Дженсена Хуанга.

• Ерлан пишет ТЗ по план-факту, бухгалтер Robotek собирает по нему консолидированную отчётность.

• Представительство Imago на площадке в Астане — в принципе да, детали после решения Санжара по площадке.

Риски и вопросы

• Продажи Matrix медленные: у школ нет бюджета.

• Корпоративные КП (KAZ Minerals и др.) без поддержки на уровне акционеров могут не пройти.

• Площадка 500 кв. м без собственного источника выручки (буткемп пока не масштабирован) рискует пустовать.

• Фаблаб в КНУС фактически снят.

• Сводная финмодель стоит: данных от направлений нет, у Ерлана мало времени.

• Автономные правки платформы ИИ без контроля (опыт Student APAI).

Поручения

1. Разложить 4-летнюю стратегию и финмодель Nota School на конкретные шаги (Алихан)

2. Запустить лендинг Imago и набор менторов из бывших учеников (Аскар)

3. Отгрузить технику по контракту со школой № 15 Павлодара (Санжар · 2026-11-07)

4. Командировка в Тараз: проект с Фондом Первого Президента и презентация Matrix сообществу робототехников (Санжар)

5. Встретиться с Рованом Кенжехановым (Белинг Групп) о реселлинге Matrix (Санжар · 2026-11-07)

6. Сообщить Айжан, что бумажная версия КП в KAZ Minerals отправлена (Санжар)

7. Написать ТЗ по данным для план-факта (что, за какой период) (Ерлан)

8. Поручить бухгалтеру консолидированную отчётность Robotek за 2 месяца для Ерлана (Санжар)

9. Дать Ерлану доступ к 1С Nota School (Алихан)

10. Подумать, через кого выйти на акционеров крупных компаний (KAZ Minerals, ERG и др.) для поддержки заявок (Алмас)

11. Созвониться с Алмасом отдельно по телефону (Санжар)

Полный протокол: https://flightcontrol.kz/protocol/76